



**IFC**



**6 – 8 Février 2018  
Abidjan, Côte d'Ivoire**

## **Atelier de formation en Conception de Produits Hypothécaires et Gestion de Portefeuille:**

**«Construire des opérations de financement du logement viable et durable à travers la chaîne de valeur et dans tous les segments de revenus en Afrique»**

L'Union Africaine pour le Financement du Logement (AUHF) en partenariat avec le « Centre for Affordable Housing Finance in Africa » (CAHF) et International Finance Corporation (IFC), en collaboration avec « Making Finance Work for Africa » (MFW4A), présente un atelier de formation qui se déroulera pendant

**2 jours et demi à Abidjan, Côte d'Ivoire :**

**Au siège de la Banque Africaine de Développement (BAD) – Immeuble CCIA**

**Du 6 au 8 Février 2018**



L'objectif de cette formation est de fournir aux participants des modèles et des outils en vue d'analyser les défis présents dans les programmes de logements abordables et d'évaluer les solutions en termes d'effectivité et d'efficacité. Les participants seront exposés à des outils de conception stratégique pour développer et mettre en œuvre des produits de prêts hypothécaires adaptés ou d'améliorer l'offre de produits hypothécaires déjà existants. La formation présentera, entre autres, des modèles de prêt aux clients à faibles revenus. Tout ceci sera accompagné d'exercices de groupes et d'études de cas qui seront axés sur les réalités actuelles en Afrique subsaharienne. Des leçons et expériences inspirées des institutions financières en Inde qui ont développé ce concept de financement du segment abordable (*emprunteurs à revenu stable, généralement informel*) seront aussi couvertes par la formation ;



**IFC**



**6 – 8 Février 2018**  
**Abidjan, Côte d'Ivoire**

- **Objectif de la première journée** – Analyser la situation d'un marché hypothécaire précis en Afrique et apprendre des autres pays.
- **Objectif de la deuxième journée** - Discuter des solutions pour une mise en œuvre des produits hypothécaires en Afrique prenant en compte les leçons tirées des autres nations. Etudes de cas sur les pratiques de souscription et de service de la dette des institutions financières en Inde.
- **Objectif de la troisième journée** – Visite d'un ou deux site(s) de construction de logements abordables et appliquer les connaissances acquises durant la formation.

*L'atelier de formation sera gratuit pour tous les membres de l'AUHF (à jour dans leurs droits d'adhésion auprès de ladite institution) et sera de 358 US Dollars ou 200 000 FCFA (hors frais supplémentaires) pour les non-membres. Entrée limitée à 30 participants. Date limite d'inscription : 26 janvier 2018.*

*Si vous êtes intéressés, n'hésitez pas à contacter la coordinatrice de l'AUHF à [ahf@housingfinanceafrica.org](mailto:ahf@housingfinanceafrica.org)*

### AGENDA PRELIMINAIRE:

Jour 1:	
08:30 – 9:00	Inscriptions et Pause-café
09:00 – 09:30	Remarques d'introduction: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ International Finance Corporation (IFC)</li> <li>▪ Banque Africaine de Développement (BAD)</li> <li>▪ Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire (CRRH-UEMOA)</li> </ul>
09:30 – 10:30	Section 1: Accueil, objectifs de la formation et introduction
10:30 – 12:00	Section 2: Evaluation du marché et développement de la stratégie
12:00 – 13:30	Déjeuner
13:30 – 15:30	Section 3: Conception des produits en vue d'atteindre le « segment abordable » en Afrique
15:30 – 15:45	Pause-café
15:45 – 17:30	Section 4: Processus de souscription et du service de l'emprunt des portefeuilles de crédits hypothécaires – gestion du risque opérationnel et de crédit – études de cas de l'Inde
Jour 2:	
08:30 – 9:00	Refinancement hypothécaire : l'exemple de la CRRH
9:00 – 10:00	Section 5: Stratégies de financement et de gestion du risque des portefeuilles de crédits hypothécaires
10:00 – 11h00	Section 6: Intervention de la BAD dans le secteur du logement et opportunités de Financement
11:00 – 11.15	Pause-café
11:15– 13:00	Section 7: Partenariat Public Privé dans le secteur du logement: Rôles et responsabilités du gouvernement et du secteur privé, étude de cas de l'Inde
13:00 – 14:00	Déjeuner
14:00 – 16:00	Section 8: Produits alternatifs pour le financement du logement et introduction à la visite de sites
16:00 – 16:15	Pause-café
16:15 – 17:00	Section 9: Clôture du programme et session de feedback Approche finale Remise des certificats de participation
Jour 3	
10h00 – 12h30	Visite des sites de projets de logements abordables

## INTERVENANTS:

---

**Nom :** DR Friedmann Roy / **Spécialiste Senior Financement du logement, Groupe des Institutions Financières, IFC, Washington D.C., USA.**

**Biographie:** Dr Roy Friedemann est le chef de file mondial des produits de financement du logement chez IFC Financial Institutions Group. Il dirige l'offre d'IFC dans les services de conseils de financement du logement et prend part aux opérations d'investissements du groupe en rapport avec le financement du logement. Pour avoir travaillé dans plus de 40 pays (pays émergents et pays développés), il a été impliqué dans les transactions bancaires et de financement du logement à plusieurs niveaux: en fournissant des conseils aux gouvernements sur des problèmes courants et sur les instruments de marché de capitaux, investissements et institutions financières, opérations de titrisation, consultations auprès des prêteurs sur la gestion des opérations de prêts aux particuliers et de prêts hypothécaires.



Il a travaillé pour la Banque Mondiale (Division Marché des Capitaux) et l'IFC au Bureau de Johannesburg, comme responsable de la conception et la mise en œuvre d'investissement et programme de conseil pour le financement du logement en Afrique subsaharienne. De 2004 à 2007 il a créé et dirigé the Housing Finance Competence Centre (Centre de Compétence pour le Financement du Logement) à l'Ecole de Gestion et de Finance de Francfort et était responsable du développement et la mise en œuvre de projets de conseil dans le secteur bancaire et du financement du logement. Dans le cadre de ces fonctions Il a géré, entre autre, des projets en Uganda, Afrique du Sud, Arménie, Géorgie, Mongolie, Inde, Mexique, Serbie. La portée de son travail incluait tous les aspects du processus de financement du logement (en particulier la préparation de portefeuille de prêts hypothécaires pour la titrisation, la conception de produits hypothécaires, de microfinance pour le logement et autres).

Ses postes antérieures incluent la Direction du Département des Relations Internationales auprès de l'Association des Sociétés de Construction et du Département des Relations Bancaires Internationales, avec un accent particulier sur l'Europe centrale et orientale, à la Commerzbank AG à Paris, Londres et Francfort. De plus, il a travaillé comme éditeur pour le Journal « Financement International du Logement » publié par l'Union International du Financement du Logement (IUHF). Il est titulaire d'un doctorat en administration des affaires. Il a été professeur à l'Ecole de Finance et de Management de Francfort (Allemagne), Galilée Institut Internationale de Management (Israël) et l'Université de Harvard,

Programme d'Education Exécutive (USA). Il a publié plusieurs articles et recherches sur le secteur bancaire, le financement du logement et le développement de marché de capitaux.



**IFC**



**6 – 8 Février 2018**  
**Abidjan, Côte d'Ivoire**

---

**Nom :** M. Subrata Dutta Gupta / **Officier Principal Financier, Groupe des Institutions Financières, IFC, New Dehli, Inde.**



**Biographie:** Dutta Gupta (DG) travaille comme Officier Principal Financier à l'IFC au bureau de New Dehli. Il est actuellement spécialisé dans le secteur des investissements immobiliers (Financement du Logement et Financement des promoteurs) et les missions de conseils en Asie et en Asie du sud-est. Il a accumulé avant son entrée à l'IFC en 2008 une vaste expérience dans les investissements multisectoriels couvrant la fabrication et les services financiers dans des rôles au sein d'IFC et pendant son mandat avec le secteur privé en Inde. Il a aussi servi en tant que Membre des Comités créés par la Banque Nationale de l'Habitat (NHB), le gouvernement Indien pour les Obligations Sécurisées et le Fonds Sanitaire Urbain et était Membre du Conseil d'Administration de HDFC Maldives en tant que représentant de l'IFC. Avant de rejoindre l'IFC, DG occupait les fonctions de Directeur Général d'une grande compagnie de financement de logement en Inde et a siégé aux conseils d'Administration de plusieurs sociétés indiennes travaillant dans la fabrication et le secteur des services financiers.

DG a largement participé et donné des conférences sur diverses questions liées au secteur immobilier, et est régulièrement consulté par divers gouvernements et entreprises privés à ce sujet.

---

**Nom :** M. Thierno-Habib Hann, CFA / **Responsable du financement du logement en Afrique Sub-Saharienne, IFC.**



**Biographie :** Thierno Habib Hann (Habib) est le Spécialiste Senior du Financement du Logement en Afrique subsaharienne au sein de l'IFC, basé au bureau de Nairobi au Kenya. Habib a une vaste expérience du financement du logement, de la finance structurée, des institutions financières, et dans les travaux de la Banque Mondiale sur l'environnement juridique et réglementaire de l'investissement privé. Habib a travaillé 11 ans à New York, où il a dirigé et participé à des équipes d'investissements bancaires émettant des titres adossés à des créances hypothécaires résidentielles (RMBS), les obligations hypothécaires garanties (CMO), dérivées de crédit (CDS) et CDOs chez J.P. Morgan Chase et Goldman Sachs, comme Vice-Président. Il a débuté sa carrière chez Arthur Anderson en tant que Consultant en services financiers et produits dérivés. Dans le Groupe de la Banque Mondiale, Habib a servi en tant que Responsable Pays pour le Commerce et Pratique Globale de Compétitivité basé en Guinée, conseillant les autorités publiques sur les secteurs stratégiques de l'économie avec l'objectif d'améliorer la compétitivité et le climat d'investissement.

Habib est originaire de la Guinée. Il a obtenu son diplôme Cum Laude de l'Université Paris-IX-Dauphine en France, avec une Licence en Economie suivi



**IFC**



**6 – 8 Février 2018**  
**Abidjan, Côte d'Ivoire**

---

d'un Master en Finance et Comptabilité, et détient un MBA en Investissements de l'Ecole de Commerce Bernard Baruch de l'Université de New York. Il est membre de la NYSSA (Association des Analystes Financiers de New York), l'Association Globale des Professionnels du Risque (GARP) et est un Analyste Financier agréé. Il a aussi passé les licences de trading séries 7 et 63 de la NASD (Association Nationale des Analystes Financiers) à New York. Il est le co-fondateur de AngelAfrica et parle couramment le Français et l'Anglais ; aime la musique, le sport et les voyages de découvertes culturelles.

---

**Nom:** M. Stefan Nalletamby / **Directeur du Département du Développement du Secteur Financier, Banque Africaine de Développement.**



**Biographie:** M. Nalletamby est Directeur du Département du Développement du Secteur Financier à la Banque Africaine de Développement. Il supervise quatre divisions couvrant les marchés financiers, les institutions financières, l'inclusion financière et le financement du commerce. Il était précédemment le Coordonnateur du Partenariat Making Finance Work for Africa (MFW4A), une plateforme unique pour les gouvernements africains, le secteur privé et les partenaires au développement afin de coordonner les interventions de développement du secteur financier à travers le continent, permettant d'éviter les doublons, et de maximiser l'impact du développement. Avant MFW4A, il a travaillé pendant 10 ans au Département Finance de la Banque Africaine de Développement (BAD). Durant son mandat en tant que conseiller du Vice-Président, Finances, il a conçu et lancé l'Initiative des Marchés Financiers Africains (IMFA), qui a pour objectif de développer les marchés obligataires en monnaie locale sur le continent. Avant cela, il a passé 9 ans dans la Trésorerie, plus récemment comme Trésorier du Groupe. Avant de rejoindre la BAD, il a passé 12 ans dans les marchés de capitaux internationaux en tant que trader d'obligations et Chef des opérations de transactions d'obligations avec BNP Paribas à Paris, Tokyo et Madrid.

---

**Nom:** M. Ahmed Attout / **Chief Capital Markets Officer, Département du développement du secteur financier, Banque Africaine de Développement.**



**Biographie:** Ahmed Attout (AA) travaille en tant que Chief Capital Markets Officer à la Banque africaine de développement (BAD) basée à Pretoria, en Afrique du Sud. Il a plus de quinze ans d'expérience dans deux marchés émergents (régions MENA et Afrique subsaharienne). AA possède une vaste expérience dans la direction, la structuration et le développement de projets d'infrastructure et de transactions financières. Il a une longue expérience dans l'évaluation et la clôture de projets dans différents secteurs, notamment le secteur financier, les marchés de capitaux, le financement des entreprises, l'eau, l'énergie et les transports dans les zones urbaines et rurales. Plus particulièrement, AA a conduit différents types de projets et d'interventions

---



**IFC**



**6 – 8 Février 2018**  
**Abidjan, Côte d'Ivoire**

---

pour approfondir le marché africain du financement hypothécaire par des opérations structurées aux sociétés de financement hypothécaire, aux entreprises publiques, aux institutions financières non bancaires et aux fonds de capital-investissement. Avant de rejoindre la BAD, AA était un Corporate Finance Manager à la Société Générale (Egypte) - La Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) - et à la Banque Audi (Liban).

---



**Nom:** M. Christian N. D. AGOSSA / **Directeur Général de la CRRH-UEMOA**

**Biographie:** Représentant permanent de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) au conseil d'Administration, il est le Directeur Général de la CRRH-UEMOA.

Il assure également la direction générale de la société BOAD TITRISATION et a été précédemment, Conseiller Spécial et Conseiller Financier du Président de la BOAD. Il est titulaire d'un diplôme de Sciences Po. Paris (ECOFI) et de l'Université Paris Dauphine (Maîtrise d'Economie Appliquée) et a effectué un DEA d'Economie Appliqué à l'IEP de Paris

---



**IFC**



6 – 8 Février 2018  
Abidjan, Côte d'Ivoire

---

## QUI SOMMES NOUS?

---



**THE INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC)** a été créée sur une idée *audacieuse*: celle selon laquelle le secteur privé est essentiel au développement. IFC fournit bien plus qu'un apport monétaire, étant donné que l'investissement est suivi de conseils afin d'aider le secteur privé à trouver des solutions aux défis de développement de notre temps. Les trois secteurs importants d'IFC – les Services d'Investissements, Services de Conseils, et IFC Gestion d'actifs – sont mutuellement en train de renforcer, fournir une expertise globale aux clients dans plus de 100 pays en voie de développement. IFC s'occupe à la fois du financement immédiat et à long terme des projets, combiné d'un apport de conseils qui aide les compagnies à croître rapidement et durablement.



**THE AFRICAN UNION FOR HOUSING FINANCE (AUHF)** est une association dont les membres sont au nombre de 61, et constituées de banques hypothécaires, sociétés de constructions, corporations de logements et autre organisation impliquées dans la mobilisation de fonds pour l'abri et le logement sur le continent africain.

**Vision :** Aider à la création d'un secteur du logement abordable et productif à travers l'Afrique où les gouvernements et le secteur privé travaillent ensemble pour développer et maintenir des marchés du logement efficaces et l'accès à un logement adéquat et abordable pour tous.

**Mission:** Soutenir ses membres dans la réalisation de leur vision, à travers le réseautage et la facilitation des transactions, la collecte et la diffusion d'informations, le lobbying et le plaidoyer, le renforcement des capacités et la formation.



**THE CENTRE FOR AFFORDABLE HOUSING FINANCE (CAHF)** est une société à but non lucratif avec une vision pour un système de financement de logements abordables accessibles dans les pays à travers l'Afrique, où les gouvernements, les entreprises et les défenseurs travaillent ensemble pour fournir un large éventail d'options de logements accessibles à tous. Le CAHF a pour mission de faire fonctionner les marchés du financement du logement en Afrique, en accordant une attention particulière à l'accès au financement du logement pour les pauvres. L'objectif global de notre travail est de voir une augmentation des investissements dans le logement abordable et le financement du logement à travers l'Afrique: plus d'acteurs et de meilleurs produits, avec un accent particulier sur les pauvres.

**Le CAHF est le Secrétariat de l'Union Africaine pour le Financement du Logement.**

---



**IFC**



**6 – 8 Février 2018  
Abidjan, Côte d'Ivoire**



Le Partenariat **Making Finance Work for Africa (MFW4A)** a été créé par le G8 d'alors dans la Déclaration de Heiligendamm en 2007, reconnaissant que le développement du secteur financier en Afrique exige une étroite collaboration entre les gouvernements africains, les partenaires au développement, le secteur privé et les autres parties prenantes. . Le Partenariat a été créé en tant que plate-forme de plaidoyer, de partage des connaissances et d'initiatives conjointes pour répondre aux priorités de développement du secteur financier africain. MFW4A est hébergé par la Banque Africaine de Développement à son siège à Abidjan.



**Le Groupe de la Banque Africaine de Développement (BAD)** est la première institution financière de développement multilatérale. Son objectif global est de stimuler le développement économique durable et le progrès social dans ses pays membres régionaux (PMR), contribuant ainsi à une réduction de la pauvreté. Son objectif actuel est axé sur cinq priorités de développement – le top 5 – Eclairer et Alimenter l'Afrique; Nourrir l'Afrique; Industrialiser l'Afrique; Intégrer l'Afrique; et Améliorer les conditions de vie des populations Africaines à travers le cadre de travail de sa stratégie de dix ans (2013-2022) visant à promouvoir une croissance inclusive et écologique (une croissance verte).

Le Département du Développement du Secteur Financier de la BAD (PIFD) se concentre sur le soutien et le développement des intermédiaires financiers, leurs produits et système de livraison, le marché dans lequel ils fonctionnent, et l'environnement réglementaire dans lequel ils opèrent.